

CURRICULUM VITAE

INFORMAZIONI PERSONALI

Nome

Niccolò Paoloni

Nazionalità

Italiana

ISTRUZIONE, FORMAZIONE, ATTIVITÀ ACCADEMICA E ATTIVITÀ PROFESSIONALE

- Ha conseguito il diploma di Maturità Scientifica con votazione di 90/100 presso l'Istituto "Cardinal Ragonesi" di Viterbo nell'anno 2006.
- Ha conseguito nell'ottobre del 2009 la Laurea Triennale in Economia delle Imprese e dei Mercati con votazione di 110/110 e Lode presso la Facoltà di Economia nell'Università degli Studi Roma Tre.
- Ha conseguito presso lo stesso Ateneo la Laurea Magistrale in Economia Aziendale, con votazione 110/110 e Lode in data 22 luglio 2011, elaborando una tesi sperimentale sulle risorse intangibili di un'azienda ad elevata tecnologia.
- Nel corso dell'anno 2010, dopo il conseguimento della Laurea Triennale, ha partecipato ad un gruppo di lavoro creato presso la Società Selex Sistemi Integrati SpA (Società del gruppo Finmeccanica), composto da Professori dell'Università di Roma Tre per lo studio e la compilazione del bilancio degli intangibili, argomento sul quale ha sviluppato la propria tesi di Laurea Magistrale.
- Nel corso dell'anno 2011, replicando l'esperienza già effettuata in Selex Sistemi Integrati SpA, è entrato a far parte di un gruppo di lavoro - sempre per lo studio e la redazione del bilancio degli intangibili, composto da Docenti universitari di Roma Tre - presso il GSE SpA, Società controllata dal Ministero dello Sviluppo Economico per le energie rinnovabili.
- Nell'ambito dello studio del capitale intellettuale ha partecipato, insieme al suo Relatore di tesi Prof.ssa Paola Demartini



dell'Università di Roma Tre, alla redazione di specifici paper per il workshop del network "Intellectual Capital" tenutisi, rispettivamente, a Catania (2010), Hong Kong (2011) e Bruxelles (2011).

- Ha conseguito il titolo di Dottore di Ricerca con Lode in Analisi aziendale e giuridica: mercati, finanza, istituzioni e consumatori, curriculum in Economia Aziendale, XXIX Ciclo, in data 21 giugno 2017 presentando una Tesi di dottorato dal Titolo: Il rapporto banca-impresa in Italia alla luce dei cambiamenti normativi intervenuti dopo la crisi del 2007-2010, un caso di studio di un'azienda che opera nel settore infrastrutturale.
- E' stato titolare di Assegno di Ricerca nel triennio 2017-2020 presso il Dipartimento di Ingegneria dell'Università di Roma Tre.
- E' stato Ricercatore (RTDB) di Economia Aziendale presso il Dipartimento di Giurisprudenza dell'Università di RomaTre dal 1 Dicembre 2021 al 30 Novembre 2024.
- Dal 1 Dicembre 2024 è Professore Associato di Economia Aziendale presso il Dipartimento di Giurisprudenza dell'Università di RomaTre.
- E' risultato vincitore del concorso per Professore Ordinario svoltosi presso il Dipartimento di Giurisprudenza dell'Università di RomaTre e prenderà servizio per tali funzioni dal 1 Novembre 2026.
- Nel mese di Novembre 2020 ha ottenuto l'Abilitazione Scientifica Nazionale di II fascia per il settore 13/B1 – Economia Aziendale (ECON-06/A).
- Nel mese di Giugno 2023 ha ottenuto l'Abilitazione Scientifica Nazionale di I fascia per il settore 13/B1 – Economia Aziendale (ECON-06/A).
- Ha svolto l'incarico di didattica integrativa di 17 ore per l'insegnamento di "Elementi di Economia Aziendale per Ingegneria" affidato dal Dipartimento di Ingegneria nell'Università di Roma Tre per gli anni accademici 2015/2016 e 2016/2017.
- Ha svolto l'attività di docenza di 20 ore per l'insegnamento di "Elementi di Economia Aziendale per Ingegneria" presso il Dipartimento di Ingegneria nell'Università di Roma Tre per gli anni accademici 2015/2016

- Ha svolto l'incarico di didattica integrativa di 10 ore per l'insegnamento di "Economia Aziendale" affidato dal Dipartimento di Economia nell'Università di Roma Tre per l'anno accademico 2017/2018.
- Ha svolto l'incarico di supporto alla didattica di 30 ore per l'insegnamento di "Economia Aziendale" affidato dal Dipartimento di Economia nell'Università di Roma Tre per l'anno accademico 2017/2018.
- Ha svolto l'incarico di didattica integrativa di 10 ore per l'insegnamento di "Economia Aziendale" affidato dal Dipartimento di Economia nell'Università di Roma Tre per l'anno accademico 2018/2019.
- Ha svolto l'incarico di supporto alla didattica di 20 ore per l'insegnamento di "Economia Aziendale" affidato dal Dipartimento di Economia nell'Università di Roma Tre per l'anno accademico 2018/2019.
- Ha svolto l'incarico di supporto alla didattica di 20 ore per l'insegnamento di "Bilancio" affidato dal Dipartimento di Economia nell'Università di Roma Tre per l'anno accademico 2018/2019.
- Ha svolto l'incarico di didattica integrativa di 20 ore per l'insegnamento di "Economia Aziendale" affidato dal Dipartimento di Economia nell'Università di Roma Tre per l'anno accademico 2019/2020.
- Ha svolto l'attività di docenza per l'insegnamento di "Elementi di Economia Aziendale per Ingegneria" presso il Dipartimento di Ingegneria dal 2017 al 2022 in collaborazione con il titolare del corso Prof. Carlo Regoliosi.
- E' titolare del corso di Economia Aziendale dall'anno accademico 2020/2021 presso il Dipartimento di Giurisprudenza nell'Università di Roma Tre.
- E' stato titolare del corso di Economia, Strategia e Gestione delle Banche negli anni accademici 2023/2024 e 2024/2025 presso il Dipartimento di Giurisprudenza nell'Università di Roma Tre.
- E' titolare del corso di Business Administration and Financial Intermediaries Strategies dall'anno accademico 2025/2026 presso il Dipartimento di Giurisprudenza nell'Università di Roma Tre.

- E' stato commissario per il concorso pubblico, per titoli ed esame orale, per l'assunzione a tempo indeterminato di complessive n. 50 unità di personale di alta professionalità, da inquadrare nell'Area funzionale III, posizione economica F3 del Ministero dell'Istruzione dal mese di giugno 2022 al mese di novembre 2022.
- E' stato commissario per il concorso pubblico per l'assunzione a tempo pieno e indeterminato di: A) 12 Assistenti con orientamento nelle discipline amministrative; B) 3 Assistenti con orientamento nelle discipline economiche; presso l'Agenzia per la Cybersicurezza Nazionale dal mese di ottobre 2025 al mese di dicembre 2025.
- Ha frequentato il corso di perfezionamento dal titolo "Gestione e Valorizzazione dei Crediti Deteriorati" presso l'Università di Roma Tre, concluso in data 02 luglio 2021.

- Dal marzo 2012 al settembre 2012 ha svolto uno stage presso Banka Akros S.p.A., occupandosi prima della negoziazione "private" dei titoli di stato sui mercati regolamentati MOT ed EUOTLX ed in seguito della negoziazione per conto dei clienti di titoli azionari ed obbligazionari sui mercati regolamentati e sui mercati OTC.
- Dall'ottobre 2012 al marzo 2013 ha svolto un "*financial training*" presso il fondo internazionale di private equity "Investindustrial" nella sede di New York svolgendo la funzione di analista e di prima valutazione di fattibilità in relazione ad operazioni target del Fondo stesso.
- Dal Marzo 2013, esercita l'attività professionale occupandosi principalmente di consulenza in materia economico-finanziaria, redazione di perizie estimative d'azienda (alcuni esempi: Altay Holding S.p.A., Sadas S.r.l., Gruppo Idea Hotel, Gruppo Illy, Valutazione del danno subito da Chea S.r.l. – Gruppo Artemisia -, Valutazione del danno subito dai soci dell'Enoteca Lucantoni, Valutazione del ramo d'azienda "app" della Società OB Science nel processo di acquisizione dello stesso da parte di Angelini Holding S.p.A.), consulenze tecniche di parte (tra le altre: Collaborazione nella CTP per Sielte nelle cause contro Vodafone e Wind, Collaborazione nella CTP per Green Network nella causa contro Edison, Collaborazione nella CTP per San Michele Hospital S.r.l.

nelle cause contro Sistel S.r.l., Collaborazione nella CTP per Itavia S.p.A. in A.S. nella causa contro il Ministero della Difesa e dei Trasporti, Collaborazione nella CTP per il Gruppo Tozzi nella controversia con G&W Electric Company, CTP per Vodafone nelle cause contro Block Shaft S.r.l., La Padana S.r.l. e General Plastik S.r.l., CTP per il Dott. Saveriano nella controversia contro AT S.r.l., CTP per A.S. Roma nella controversia contro l'ex A.D.) pareri professionali, processi di trasformazione e fusione aziendale, processi di ristrutturazione economica, economico-finanziaria e finanziaria d'azienda anche *ex lege* fallimentare ed attuale Codice della Crisi di Impresa e dell'Insolvenza (piani attestati di risanamento, accordi di ristrutturazione dei debiti e concordati preventivi) come Advisor finanziario (alcuni esempi: Collaborazione nel Piano di Concordato per la Impresa Lavori Geom. Andrea Barale S.r.l presso il tribunale di Pisa, Collaborazione con il liquidatore sociale nel concordato di Dahlia S.p.A., Collaborazione nel Piano di Concordato per la InteriorPlus S.r.l. presso il Tribunale di Padova, Collaborazione nel Piano di ristrutturazione ex art. 67 per Gestervit Terme S.r.l., Collaborazione nel Piano di ristrutturazione ex art. 67 per le Società del Gruppo "Lombardi Stronati"- ICS, Credsec, Goodwind, Joguvi -, Collaborazione nell'accordo di ristrutturazione dei debiti ex art. 182 bis L.F. per Ind.al.co. S.p.A., attestazione del piano di ristrutturazione ex art. 67 di ICQ Holding S.p.A.). Ha preso parte alla redazione di relazioni *ex art.* 84 comma 5 ed art. 88 del Nuovo Codice della Crisi nell'ambito della presentazione di piani di concordato preventivo (Ronabus S.r.l., T Progress S.r.l., Effemme S.r.l., Jeil Servizi Soc. Coop., Logika Soc. Coop., Me.Ga. Soc. Coop. ecc.). Collabora con il Comitato di Sorveglianza delle Società in A.S. del Gruppi Fioroni. Si occupa, inoltre, di processi di finanziamento di imprese di piccole e medie dimensioni.

- Ha sostenuto l'Esame di Stato ed ha conseguito nell'aprile 2015 l'abilitazione professionale per l'attività di Dottore commercialista e Revisore Legale, è attualmente iscritto all'Albo dei Dottori Commercialisti di Roma ed al Registro dei Revisori Legali.
- E' iscritto nell'Albo dei soggetti incaricati dall'autorità giudiziaria delle funzioni di gestione e di controllo nelle procedure di cui

all'articolo 356 del decreto legislativo 12 gennaio 2019, n. 14 al n. 11155 dal 18/07/2023.

- E' membro della Commissione Appalti Pubblici e Anticorruzione tenuta presso l'Albo dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Roma
- E' ed è stato membro di Organi di Controllo di Società di Capitali (A titolo esemplificativo e non esaustivo - Collegi Sindacali – Euromec S.p.A., IFE S.p.A., Credsec S.p.A., Kumi S.p.A. e Revisore Unico – SIS S.r.l.)
- E' Stato membro del Conselho Consultivo di Stola do Brasil LTDA, Controllata di Blutec S.p.A. in A.S..
- E' Stato Coadiutore dei Commissari Straordinari di Blutec S.p.A. in A.S.
- E' Stato Coadiutore del Collegio dei Liquidatori di Digitalog S.p.A. con funzione di esperto in materie economico-aziendali e finanziarie.
- Ha svolto il ruolo di CTP per la A.S. Roma S.r.l. in alcune controversie civili.
- E' consulente con funzione di esperto in materie economico-aziendali e finanziarie della struttura commissariale della Fondazione Santa Lucia in A.S..
- E' CTU per la Procura di Roma in relazione a procedimenti penali in materia Tributaria.
- E' membro di Organi di Controllo di Società di Capitali (Collegi Sindacali, Revisore Unico).

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

MADRELINGUA

ITALIANA

ALTRE LINGUE

INGLESE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

Ottima
Ottima
Buona

	FRANCESE
• Capacità di lettura	Buona
• Capacità di scrittura	Buona
• Capacità di espressione orale	Buona

CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

Ha una buona conoscenza informatica relativa all'utilizzo dei PC e possiede ottime competenze nella gestione dei programmi del pacchetto Office. Competenza per l'utilizzo delle principali piattaforme finanziarie internazionali quali Bloomberg e Reuters. Capacità di realizzare Piani Industriali, Piani di Sviluppo, Piani di ristrutturazione e Business Plan.

HOBBIES

Nel tempo libero, si interessa attivamente di sport, arte, letteratura, cinema e teatro.

Il sottoscritto, consapevole che – ai sensi dell'art. 76 del D.P.R. 445/2000 – le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali, dichiara che le informazioni rispondono a verità.

Roma, 08.09.2026



Niccolò Paoloni

ELENCO PUBBLICAZIONI

1. M. Piber, L. Biondi, P. Demartini, N. Paoloni (2017). *Conceptualizations of performance: measuring the impact of participatory cultural initiatives*. In Proceedings of the 9th Conference on Performance Measurement and Management Control. in interdisciplinary workshop on intangibles, intellectual capital and financial information. Atto di convegno
2. M. Paoloni (a cura di), G. Mattei, & N. Paoloni (2018). *Eserciziario di economia aziendale e contabilità*. CEDAM. Altro
3. G. Mattei, N. Paoloni (2018). *IFRS 15: impact in the Italian listed companies*. Paper accettato alla conferenza IAMB. ISSN 1949-9094; ISSN online 1949-9108. Atto di convegno
4. M. Tutino, C. Regoliosi, G. Mattei, N. Paoloni, M. Pompili (2018). *Dealing with IFRS 15: any impact on earnings management? First evidences from Italian listed companies* Paper conferenza APMAA Conference, Tokyo 29 October - 2 November 2018. Atto di convegno
5. N. Paoloni (2018). *Il rapporto banca impresa in Italia dopo la crisi 2007/2010*. CEDAM. Monografia
6. P. Paoloni, R. Lombardi, N. Paoloni, Women Entreprises, Relational Capital and Strategy: A multiple case Study, in P. Paoloni, R. Lombardi (a cura di) 2018, *Advances in gender and cultural research in business and economics*, 4th Ipazia Workshop on gender issues 2018, Rome, Italy. Contributo in volume
7. N. Paoloni (2018). *Literary evidence about the relations between banks and companies*. Rivista Scientific Journal of business and economic. Articolo
8. Menicucci, E., Paolucci, G., & Paoloni, N. (2019). Does gender matter for hotel performance? Evidence from the Italian hospitality industry. *International Journal of Tourism Research*, 21(5), 625-638.. ISSN 0959-6119 RANKING ASN A Articolo

9. P.Paoloni, N.Paoloni, G. Modaffari (2019). *Crowdfunding & SME's: a Gender Analysis* Paper accettato alla conferenza ICGR Conference, Roma, Aprile 2018. Atto di convegno
10. G. Mattei, N. Paoloni (2019). *Understanding the potential impact of IFRS 15 on the Italian listed telecommunications companies, by the disclosures' study*. Paper rivista *International Journal of Business and Management*. RANKING VQR A – RANKING ASN altre riviste scientifiche – RANKING AIDEA D. Articolo
11. P.Paoloni, N.Paoloni, G. Modaffari (2019) Crowdfunding as a new collaborative process in the knowledge economy: A literature review. Paper pubblicato nella rivista *Vine Journal of Information and Knowledge Management Systems* vol. 49, p.241-255, ISSN: 2059-5891, doi: 10.1108/VJIKMS-12-2018-0118 . Articolo
12. Paoloni, P., Modaffari, G., & Paoloni, N. (2020). My name is bond, Pecorino bond. *British Food Journal*, 122(4), 1040-1055. RANKING ASN A Articolo
13. M. Tutino, G. Mattei, N. Paoloni, V. Santolamazza (2019) *Corporate governance, CSR and financial performances. What types of relationship exist between these dimensions?* Paper accettato alla conferenza Virtuss Enterpress di Roma Atto di convegno
14. M. Tutino, C. Regoliosi, G. Mattei, N. Paoloni, M. Pompili (2019) *Does the IFRS 15 impact earnings management? Initial evidence from Italian listed companies* Paper pubblicato nella rivista *African Journal of Business Management*. RANKING VQR A – RANKING ASN altre riviste scientifiche – RANKING AIDEA D. Articolo
15. Xiong, C., Chang, V., Scuotto, V., Shi, Y., & Paoloni, N. (2021). The social-psychological approach in understanding knowledge hiding within international R&D teams: an inductive analysis. *Journal of Business Research*, 128, 799-811. RANKING ASN A Articolo
16. M. Paoloni, G. Mattei, N. Paoloni (2019) *Big digital bank” vs “local bank”. What is it possible to learn from the managers’ actions to cope with these ostensible controversial situations?* Paper accettato alla conferenza IFKAD Conference di Matera Atto di convegno
17. P.Paoloni, N.Paoloni, G. Modaffari (2019) My name is bond, Pecorino Bond. *British food Journal* RANKING ASN A Articolo
18. M. Paoloni, M. Tutino, G. Mattei, N. Paoloni (2019) *Gender and Identity of BoD members: the influence on CSR and financial performance* in *Gender studies, entrepreneurship and Human capital*, 5th Ipazia workshop on gender issues 2019, Paoloni P. (a cura di), Springer, Contributo in volume
19. Paoloni N., Modaffari G., Dello Strologo A., (2020) *“Relational capital and Crowdfunding: a new opportunity for Italian Woman Startup”* in *Gender studies, entrepreneurship and Human capital*, 5th Ipazia workshop on gender issues 2020, Paoloni P. (a cura di), Springer, Contributo in volume
20. Paoloni, N., Mattei, G., Dello Strologo, A., & Celli, M. (2020). The present and future of intellectual capital in the healthcare sector: a systematic literature review. *Journal of Intellectual Capital*, 21(3), 357-379. RANKING ASN A Articolo
21. N.Paoloni (2019) *Il nuovo meccanismo di risoluzione nel contesto dell'Unione Bancaria Europea*. In *La crisi finanziaria internazionale e nazionale. Gli strumenti contabili e di controllo, i meccanismi di risoluzione e le prospettive future*, Paoloni M. (a cura di), Giappichelli, Torino, Contributo in volume

22. N.Paoloni, E. Menicucci (2020), IFRS 9 e banche: impatti contabili e gestionali, Giappichelli, Torino, Monografia
23. Lardo, A., Mancini, D., Paoloni, N., & Russo, G. (2020). The perspective of capability providers in creating a sustainable I4. 0 environment. *Management Decision*, 58(8), 1759-1777.. RANKING ASN A Articolo
24. Paoloni, P., Modaffari, G., & Paoloni, N. (2020). Relational Capital and Crowdfunding: An Italian Woman Startup Case Study. In *Proceedings of the 3rd International Conference on Gender Research ICGR 2020 Atto di convegno*
25. Fiano, F., Mueller, J., Paoloni, N., Farina Briamonte, M., & Magni, D. (2022). Evaluating fashion retailers' intellectual capital: key money as a part of customer capital. *Journal of Intellectual Capital*, 23(2), 173-194. RANKING ASN A Articolo
26. Laghi, E., Di Marcantonio, M., Cillo, V., & Paoloni, N. (2022). The relational side of intellectual capital: an empirical study on brand value evaluation and financial performance. *Journal of Intellectual Capital*, 23(3), 479-515. RANKING ASN A Articolo
27. Paoloni, M., Mattei, G., Paoloni, N., & Santolamazza, V. (2020). "BIG DIGITAL BANK" VS "LOCAL BANK": HOW TO COPE WITH THE CONTROVERSIAL SITUATIONS?. *RISK GOVERNANCE & CONTROL: FINANCIAL MARKETS & INSTITUTIONS*, 10(4), 8-21. In *RISK GOVERNANCE & CONTROL: FINANCIAL MARKETS & INSTITUTIONS* - ISSN:2077-4303 vol. 10 (4) Rivista Altro ASN (
28. Paoloni, M., Tutino, M., Mattei, G., & Paoloni, N. (2020). LE RIFORME DEL SISTEMA SANITARIO NAZIONALE ITALIANO E GLI IMPATTI NELLA GESTIONE DELLA PANDEMIA. In M.T. Mauro Paoloni (a cura di), *L'Italia al tempo del Coronavirus. La fase della Rinascita* (pp. 233-253). Torino : CEDAM.
29. Menicucci E., Paoloni N.(2020). L'applicazione dell'IFRS 9 in ambito bancario: gli effetti del Covid-19 In M.T. Mauro Paoloni (a cura di), *L'Italia al tempo del Coronavirus. La fase della Rinascita* (pp. 153-171). Torino : CEDAM.
30. Paoloni, M., Tutino, M., Mattei, G., Paoloni, N., & Santolamazza, V. (2020). The New Trend of the Financial Strategies in an Increasing Industry as Food: an Analysis of the Italian Context. In *Knowledge in Digital Age - IFKAD Conference Proceedings* (pp.107- 117).
31. Paoloni, P., Mattei, G., Paoloni, N., & Palmaccio, M. (2020). Women's role in Long- Lasting Family Business: an Analysis of the Narratives. In *Knowledge in Digital Age IFKAD Conference Proceedings* (pp.1328-1337).
32. Dello Strologo A., D'Andrassi E., Paoloni N., Mattei G. (2021). The Sustainable Development Goals (SDGs): the context of Italian companies and the implementation of the 2030 Agenda. *SUSTAINABILITY*, 13(3417), 1-46.
33. Paoloni, P., Modaffari, G., Paoloni, N., & Ricci, F. (2022). The strategic role of intellectual capital components in agri-food firms. *British Food Journal*, 124(5), 1430-1452. RANKING ASN A Articolo
34. Dello Strologo A., D'Andrassi E., Paoloni N. (2021). Recognizing progress on SDG 5 of the 2030 agenda in Europe: Guidelines for development in support of gender equality. In *Organizational resilience and female entrepreneurship during crises: Emerging evidence and future agenda*, Paoloni P., Lombardi R. (a cura di), Springer, ISSN 2662-9879. Contributo in volume.

35. Mattei, G., Paoloni, N., Strologo, A. D., & Manzo, M. (2022). Does gender influence the companies' financial strategies choices? An analysis of the food & beverage Italian industries. *Piccola Impresa/Small Business*, (2)
36. Paoloni, M., Mattei, G., Paoloni, N., & Modaffari, G. (2022). CAOS in Italian hospitals during COVID: an analysis of healthcare intangible resources. *Journal of Intellectual Capital*, 23(7), 18-37. RANKING ASN A Articolo.
37. Paoloni, N. (2022). Tipologie di gruppi aziendali. In M. Paoloni, M. Celli (a cura di), *Teoria e fenomenologia dei gruppi aziendali*. G. Giappichelli Editore srl.
38. Paoloni, N. (2022). Le utilità della struttura di gruppo. In M. Paoloni, M. Celli (a cura di), *Teoria e fenomenologia dei gruppi aziendali*. G. Giappichelli Editore srl.
39. Dello Strologo A., Paoloni N. (2023). Contabilizzazione, gestione e valorizzazione degli strumenti finanziari nel Bilancio delle Banche. G. Giappichelli Editore srl. Monografia
40. Paoloni, M., Tutino, M., Paoloni, N. and Santolamazza, V. (2023), "Financing innovation in agri-food industries: an analysis of the Italian micro, small and medium enterprises", *British Food Journal*, Vol. 125 No. 13, pp. 183-204. RANKING ASN A Articolo
41. Paoloni, N., Modaffari, G. and Manzo, M. (2023), "Intellectual capital's contribution to innovative female agri-start-ups: a multiple case study", *Journal of Intellectual Capital*, Vol. 24 No. 6, pp. 1506-1531. RANKING ASN A Articolo
42. Mattei, G., Paoloni, N., Dello Strologo, A., Manzo, M. (2023). FOOD & BEVERAGE FEMALE' COMPANIES FINANCIAL STRATEGIES: How their choices influence the crises reaction?. *PICCOLA IMPRESA*, 2, 138-158. RANKING AIDEA A Articolo.
43. Paoloni, N., Manzo, M. (2023). Women-led startups: a literature analysis. In *When the Crisis Becomes an Opportunity: The Role of Women in the Post-Covid Organization*. Contributo in Volume
44. M. Paoloni (a cura di), N. Paoloni (2023). *Eserciziario di economia aziendale e contabilità seconda edizione*. CEDAM. Altro
45. Tutino, M., Paoloni, N., Manzo, M., Santolamazza, V. (2024). Building tourism's resilience through relational capital. *INTERNATIONAL JOURNAL OF DIGITAL CULTURE AND ELECTRONIC TOURISM*, 4(3), 231-251
46. Paoloni, N., Galeotti, R.M., Filocamo, M.R. (2024). Agribusiness, Social Media and Sustainability: Is that the Right Way?. In *Gender Issues in the Sustainable Development Era Emerging Evidence and Future Agenda* (pp. 331-341). Springer. Contributo in Volume
47. Paoloni, N., Modaffari, G., Manzo, M. (2024). Gender Bond: An Innovative Financial Tool to Reduce Gender Gap. In *Gender Issues in the Sustainable Development Era: Emerging Evidence and Future Agenda*. Springer. Contributo in Volume
48. Santolamazza, V., Paoloni, N., Elia, B., Paoloni, M. (2025). Interlocking Directorates and Gender Inclusion: Unveiling the Role of Women in the Italian Listed Companies. In Paola Paoloni (a cura di), *Shaping Tomorrow* (pp. 279-293). Cham : Springer [10.1007/978-3-031-78999-1_19].
49. Paoloni, M., Paoloni, N., Paoloni, J. (2025). L'Azienda nell'Economia aziendale, Scritti in memoria di Gianfranco Zanda, G. Giappichelli Editore srl.

50. Paoloni, M., Paoloni, N., Santolamazza, V. (2026). Bridging the Gender Gap in the Contemporary Art Market. In Paola Paoloni (a cura di), Art, Culture and Made in Italy Gender Perspectives in the Contemporary World (pp. 3-17) [10.1007/978-3-032-12528-6_1]

Roma, 08.09.2026

Niccolò Paoloni



Ill.mo Sig. Sindaco del Comune di Terni
Dott. Stefano Bandecchi
PEC: comune.terni@postacert.umbria.it

Oggetto: Richiesta di partecipazione alla procedura per la designazione di n. 1 membro Consigliere/Presidente del Consiglio di Amministrazione dell'ASM Terni S.p.A – Manifestazione di disponibilità.

Il sottoscritto Niccolò Paoloni, nato a Roma il 09/03/1988, residente in Roma, Viale Camillo Sabatini n. 102, CAP 00144, codice fiscale PLNNCL88C09H501G, identificato a mezzo di Carta d'Identità n. CA56114VA, rilasciata dal Comune di Roma in data 11/03/2025,

con riferimento all'Avviso Pubblico per la designazione di n. 1 membro Consigliere/Presidente del Consiglio di Amministrazione in seno ad ASM Terni S.p.A., indetto dal Sindaco del Comune di Terni,

CHIEDE

di essere ammesso a partecipare alla procedura in oggetto e manifesta la propria disponibilità a ricoprire la carica di membro Consigliere/Presidente del Consiglio di Amministrazione di ASM Terni S.p.A.

A tal fine, ai sensi degli artt. 46 e 47 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445, consapevole delle sanzioni penali previste dall'art. 76 del medesimo D.P.R. in caso di dichiarazioni mendaci, formazione o uso di atti falsi,

DICHIARA

quanto riportato nell'allegata dichiarazione sostitutiva di certificazione e di atto di notorietà (Allegato C), che costituisce parte integrante e sostanziale della presente domanda.

Ai sensi di quanto richiesto dall'Avviso Pubblico, allega alla presente:

- a) curriculum vitae, in formato europeo, privo di dati sensibili;
- b) copia di documento di identità in corso di validità (Carta d'Identità n. CA56114VA, rilasciata dal Comune di Roma in data 11/03/2025);
- c) dichiarazione sostitutiva di certificazione e di atto di notorietà, ai sensi del D.P.R. 445/2000 (Allegato C).

Prof. Niccolò Paoloni
Professore di Economia Aziendale nell'Università di Roma Tre
Dottore Commercialista e Revisore Legale

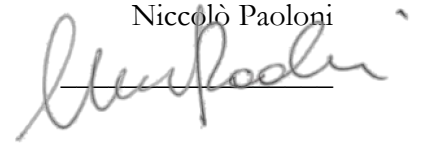
Il sottoscritto dichiara altresì di essere consapevole che i dati personali forniti saranno trattati esclusivamente ai fini dell'espletamento della presente procedura, ai sensi dell'informativa prevista dall'art. 13 del Regolamento UE 2016/679 (GDPR), richiamata nell'Avviso Pubblico (All. 3).

Per eventuali comunicazioni relative alla presente procedura, si indicano i seguenti recapiti: PEC niccolo.paoloni@pec.it – telefono 333 8236029.

Roma, 08/09/2026

In fede

Niccolò Paoloni

A handwritten signature in dark ink, appearing to read 'Niccolò Paoloni', is written over a horizontal line.

ALLEGATO C

DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE E DI ATTO DI NOTORIETÀ

(artt. 46 e 47 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445)

Il sottoscritto Niccolò Paoloni, nato a Roma il 09/03/1988, residente in Roma, Viale Camillo Sabatini n. 102, CAP 00144, codice fiscale PLNNCL88C09H501G, identificato a mezzo di Carta d'Identità n. CA56114VA, rilasciata dal Comune di Roma in data 11/03/2025,

in relazione all'Avviso Pubblico per la designazione di n. 1 membro Consigliere/Presidente del Consiglio di Amministrazione in seno ad ASM Terni S.p.A., indetto dal Sindaco del Comune di Terni, ai sensi degli artt. 46 e 47 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445, consapevole delle responsabilità penali cui può andare incontro in caso di dichiarazioni mendaci, formazione o uso di atti falsi, ai sensi dell'art. 76 del medesimo decreto, nonché della decadenza dai benefici eventualmente conseguenti a provvedimenti emanati sulla base di dichiarazioni non veritiere, ai sensi dell'art. 75 del medesimo D.P.R.,

DICHIARA

1. di essere a conoscenza dei contenuti della Deliberazione del Consiglio Comunale n. 27 del 26/02/2024, avente ad oggetto "Indirizzi generali per le nomine e designazioni di rappresentanti del Comune di Terni presso Enti, Aziende, Società e Istituzioni, di competenza del Sindaco, per il mandato Amministrativo 2023-2028";

2. di essere in possesso dei requisiti soggettivi e professionali richiesti dall'Avviso Pubblico e dagli indirizzi generali di cui alla citata D.C.C. n. 27/2024 per la nomina a membro Consigliere/Presidente del Consiglio di Amministrazione di ASM Terni S.p.A.;

3. di impegnarsi ad osservare gli adempimenti e gli obblighi previsti dalla normativa vigente, dallo Statuto del Comune di Terni, dallo Statuto sociale di ASM Terni S.p.A. e dai richiamati indirizzi generali;

4. l'insussistenza, nei propri confronti, di cause di inconferibilità, incompatibilità, ineleggibilità o comunque di cause ostative all'assunzione della carica di membro Consigliere/Presidente del Consiglio di Amministrazione di ASM Terni S.p.A., previste dalla normativa vigente, dallo Statuto societario e dai predetti indirizzi generali, tra cui in particolare:

- l'art. 10 del D.Lgs. 31 dicembre 2012, n. 235 (incandidabilità a seguito di sentenze definitive di condanna per delitti non colposi);
- l'art. 1, comma 734, della Legge 27 dicembre 2006, n. 296;
- l'art. 64, comma 4, del D.Lgs. 18 agosto 2000, n. 267, ivi compresa l'estensione della causa ostativa di cui all'art. 2, sesto capoverso, dell'Allegato "A" alla D.C.C. n. 81/2018,

E

COMUNE DI TERNI

Protocollo N.0134879/2026 del 08/09/2026

non sussistendo rapporti di coniugio, convivenza, unione civile, ascendenza, discendenza, parentela o affinità entro il terzo grado con il Sindaco e con i componenti della Giunta e del Consiglio Comunale di Terni;

- l'art. 248 del D.Lgs. 18 agosto 2000, n. 267, come modificato dal D.L. n. 174/2012, convertito con Legge n. 213/2012;
- il D.Lgs. 8 aprile 2013, n. 39, in materia di inconferibilità e incompatibilità di incarichi presso le pubbliche amministrazioni e presso gli enti privati in controllo pubblico;
- gli artt. 2382, 2397, 2399 e 2449 del Codice Civile;
- l'art. 5, comma 9, del D.L. 6 luglio 2012, n. 95, convertito con modificazioni dalla Legge 7 agosto 2012, n. 135;
- l'art. 11 del D.Lgs. 19 agosto 2016, n. 175 (Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica);

5. di essere consapevole e di accettare il principio della non cumulabilità delle cariche, richiamato nell'Avviso Pubblico;

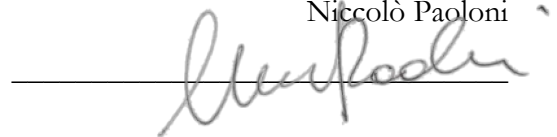
6. di autorizzare il trattamento dei dati personali forniti, ai sensi dell'art. 13 del Regolamento UE 2016/679 (GDPR), esclusivamente per le finalità connesse all'espletamento della presente procedura, come da informativa allegata all'Avviso Pubblico (All. 3).

Il sottoscritto allega copia fotostatica non autenticata di un proprio documento di identità in corso di validità, ai sensi dell'art. 38 del D.P.R. 445/2000.

Roma, 08/09/2026

In fede

Niccolò Paoloni

A handwritten signature in dark ink, appearing to read 'Niccolò Paoloni', is written over a horizontal line.

COGNOME E NOME DEL PADRE E DELLA MADRE O DI CHI NE FA LE VECI
FATHER AND MOTHER'S-TUTOR'S NAME

CODICE FISCALE
FISCAL CODE

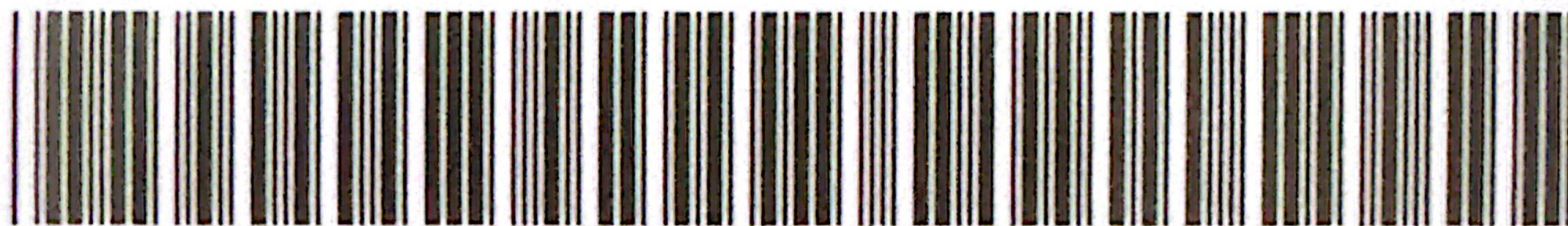
PLNNCL88C09H501G

ESTREMI ATTO DI NASCITA

468 p1 sA06-1988 058091

INDIRIZZO DI RESIDENZA / RESIDENCE

VIALE CAMILLO SABATINI, N. 102 ROMA (RM)



C<ITACA56114VA6<<<<<<<<<<<<<<<<
8803090M3503096ITA<<<<<<<<<<<<<6
PAOLONI<<NICCOLO<<<<<<<<<<<<<<<<

COMUNE DI TERNI

w

Protocollo N.0134879/2026 del 08/09/2026



REPUBBLICA ITALIANA
MINISTERO DELL'INTERNO



CARTA DI IDENTITÀ / IDENTITY CARD

COMUNE DI / MUNICIPALITY

ROMA



COGNOME / SURNAME

PAOLONI

NOME / NAME

NICCOLO'

LUOGO E DATA DI NASCITA

PLACE AND DATE OF BIRTH

ROMA (RM) 09.03.1988

SESSO

SEX

M

STATURA

HEIGHT

182

EMISSIONE / ISSUING

11.03.2025

FIRMA DEL TITOLARE

HOLDER'S SIGNATURE

CA56114VA



XG29

CITTADINANZA

NATIONALITY

ITA

SCADENZA / EXPIRY

09.03.2035



132577

POSTA CERTIFICATA: Richiesta di partecipazione alla procedura per la designazione di n. 1 membro Consigliere/Presidente del Consiglio di Amministrazione dell' ASM Terni S.p.A

Mittente: niccolo.paoloni@pec.it
Destinatari: comune.terni@postacert.umbria.it
Inviato il: 08/09/2026 11.39.21
Posizione: 01 - PEC istituzionale Comune di Terni - Protocollo Generale/Posta in ingresso

Gentili Signori,

si prega di prendere visione di quanto in allegato alla presente.

Rimanendo a disposizione per eventuali ulteriori necessità di integrazione documentale si porgono

Distinti saluti

Niccolò Paoloni,

Professore di Economia Aziendale

Dipartimento di Giurisprudenza

Università di Roma Tre

Dottore Commercialista e Revisore legale

dei

conti

niccolo@paoloniassociati.it

niccolo.paoloni@gmail.com

+39 3338236029

00186 Roma

Via del Banco di Santo Spirito n. 42

Tel. 06 91516074

info@paoloniassociati.it

=== LISTA DEGLI ALLEGATI ===

- 1) domanda_manifestazione_disponibilita.pdf ()
- allegato_c_dichiarazione_sostitutiva.pdf ()

E

COMUNE DI TERNI

Protocollo N.0134879/2026 del 08/09/2026

allegato_a_CV Paoloni Niccolò.pdf ()
allegato_b_CI NP Nuova.pdf ()

Messaggio di posta certificata

Il giorno 08/09/2026 alle ore 11:39:22 (+0200) il messaggio con oggetto "Richiesta di partecipazio ne alla procedura per la designazione di n. 1 membro Consigliere/Presidente del Consiglio di Amministrazione dell' ASM Terni S.p.A " è stato inviato da "niccolo.paoloni@pec.it" ed indirizzato a:

- comune.terni@postacert.umbria.it

Il messaggio originale è incluso in allegato.

Identificativo messaggio: jpec13216.20260908113922.57840.4003.1.1@pec.aruba.it

Certified mail message

On 08/09/2026 at 11:39:22 (+0200) the message with subject "Richiesta di partecipazio ne alla procedura per la designazione di n. 1 membro Consigliere/Presidente del Consiglio di Amministrazione dell' ASM Terni S.p.A " was sent by "niccolo.paoloni@pec.it" and addressed to:

- comune.terni@postacert.umbria.it

The original message is included as an attachment.

Message identifier: jpec13216.20260908113922.57840.4003.1.1@pec.aruba.it

